



**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023**  
**ÓRGANO DE CONTROL**

**PRIMER TRIMESTRE 2023**

**EJE DE DESARROLLO: 4 / MODERNIDAD E INNOVACIÓN**

**PROGRAMA DE DESARROLLO: 1/PROGRAMA DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL**

**SUB EJE: GESTIÓN INTEGRAL DE LA CALIDAD**

**TRANSVERSALIDAD: TRANSPARENCIA**

| LÍNEA DE ACCIÓN | OBJETIVO   | UNIDAD RESPONSABLE |                   | ACCIONES OPERATIVAS   | AVANCE FÍSICO |                 |                      |  | INDICADOR DE DESEMPEÑO                             |  |      |               |                        |              |   |
|-----------------|--|--------------------|-------------------|---|---------------|-----------------|----------------------|--|--|--|------|---------------|------------------------|--------------|---|
|                 |  | CLAVE              | NOMBRE            |   | META ANUAL    | AVANCE ABSOLUTO | AVANCE %/ META ANUAL | COMENTARIOS  | NOMBRE   | DESCRIPCIÓN  | META | UNIDAD MEDIDA | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | VALOR ACTUAL | OBSERVACIONES   |
| 654             | IMPLEMENTAR LOS PROGRAMAS OPERATIVOS ANUALES (POA) COMO MECANISMO EN LA EVALUACIÓN DE INDICADORES, EL CUAL EXPRESARÁ EN FORMA SENCILLA, ORDENADA Y HOMOGÉNEA LA LÓGICA INTERNA DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DANDO A CONOCER LOS LOGROS, MONITOREANDO EL EJERCICIO PRESUPUESTAL Y EVALUANDO LOS RESULTADOS. | 101                | ÓRGANO DE CONTROL | A PARTIR DE 2021 SE VINCULAN LOS INDICADORES DE DESEMPEÑO CON EL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2021-2024.      | 100%          | 25%             | 25%                  | LA META DE ESTA ACCION ES EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL, LA LEY DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS DEL ESTADO DE TAMAULIPAS, LEY GENERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION | CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL DE CADA AREA | CADA AREA ADSCRITA A ESTA COMISARIA REALIZA SU PLAN OPERATIVO ANUAL 2021-2024, CON LOS RESULTADOS OBTENIDOS (SE CUENTA CON 4 AUDITORES) SE CALCULA CUMPLIMIENTO EN TIEMPO Y FORMA POR AUDITOR / TOTAL DE AUDITORES * 100 % | 4    | EVALUACIONES  | TRIMESTRAL             | 4            | SE CUMPLIO CON LA ENTREGA DE LOS PROGRAMAS OPERATIVOS ANUALES DE LOS 4 AUDITORES.<br>-AUDITOR DE INDICADORES DE GESTION<br>-AUDITOR DE OBRA PUBLICA<br>AUDITOR FINANCIERO<br>-AUDITOR NORMATIVO |
|                 |  |                    |                   | EVALUAR LOS RESULTADOS OBTENIDOS DE LOS INDICADORES DE DESEMPEÑO POR CADA AREA.                               | 100%          | 25%             | 25%                  | LA META DE ESTA ACCION ES EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL, LA LEY DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS DEL ESTADO DE TAMAULIPAS   | EVALUACION DE RESULTADOS OBTENIDOS                 | SE EVALUA EL RESULTADO OBTENIDO DE SUS INDICADORES DE DESEMPEÑO A TRAVES DEL POA (AREAS EVALUADAS / TOTAL DE AREAS * 100%)   | 4    | EVALUACIONES  | TRIMESTRAL             | 4            | SE HICIERON LAS 4 EVALUACIONES CORRESPONDIENTES DE CADA AREA.   |
|                 |  |                    |                   | A TRAVES DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS SE APLICA EL PLAN DE ACCIÓN PARA LA MEJORA CONTINUA DE LA AREA DETECTADA | 100%          | 25%             | 25%                  | LA META DE ESTA ACCION ES EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL, LA LEY DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS DEL ESTADO DE TAMAULIPAS   | ACCIONES DE MEJORAS                                | A TRAVES DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS DEL POA SE DETECTAN LAS AREAS QUE REQUIEREN ACCIONES DE MEJORAS EN SUS PROCESOS.  | 1    | ACCIONES      | TRIMESTRAL             | 1            | SE LLEVARAN A CABO LAS ACCIONES DE MEJORA CORRESPONDIENTES A LAS AREAS, PARA LOS MEJORES RESULTADOS DE LAS MISMAS.  |



**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023**  
**ÓRGANO DE CONTROL**

**PRIMER TRIMESTRE 2023**

**EJE DE DESARROLLO: 4 / MODERNIDAD E INNOVACIÓN**  
**SUB EJE: GESTIÓN INTEGRAL DE LA CALIDAD**

**PROGRAMA DE DESARROLLO: 1/PROGRAMA DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL**  
**TRANSVERSALIDAD: TRANSPARENCIA**

| LÍNEA DE ACCIÓN | OBJETIVO  | UNIDAD RESPONSABLE   |  | ACCIONES OPERATIVAS   | AVANCE FÍSICO |                 |                      |  | INDICADOR DE DESEMPEÑO                                      |   |      |                |                        |              |  |
|-----------------|---|--|--|---|---------------|-----------------|----------------------|--|---|---|------|----------------|------------------------|--------------|--|
|                 |   | CLAVE  | NOMBRE   |   | META ANUAL    | AVANCE ABSOLUTO | AVANCE %/ META ANUAL | COMENTARIOS  | NOMBRE  | DESCRIPCIÓN   | META | UNIDAD MEDIDA  | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | VALOR ACTUAL | OBSERVACIONES  |
| 655             | CONSOLIDAR EL SISTEMA DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO (SED) PARA LA EVALUACIÓN DE LA PRODUCTIVIDAD EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE LAS DEPENDENCIAS Y ORGANISMOS MUNICIPALES. | NO ESTÁ AUTORIZADA LA PLAZA DE AUDITOR NORMATIVO, PERO LO REALIZA LA LAE MARIA DANIELLA SANCHEZ HERNANDEZ CON CARGO DE JEFE DE DEPARTAMENTO. | AUDITOR DE INDICADORES Y GESTIÓN DE RESULTADOS | SE EVALÚAN LOS RESULTADOS DE INDICADORES DE DESEMPEÑO A TRAVÉS DEL POA EJERCICIO 2021-2024. | 100%          | 25%             | 25%                  | LA META DE ESTA ACCIÓN ES EVALUAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PLANTEADOS EN EL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2021 - 2024, A TRAVÉS DEL POA.                | EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS.               | EL RESULTADO OBTENIDO POR LOS INDICADORES DE DESEMPEÑO POR CADA GERENCIA Y SUS COORDINACIONES (SE EVALÚA POR GERENCIAS)         | 6    | EVALUACIONES   | TRIMESTRAL             | 6            | SE EVALUAN 5 GERENCIAS CON SUS RESPECTIVAS COORDINACIONES, ASI COMO LA COMISARIA. (SE ANEXAN RESULTADOS). CABE MENCIONAR, NO ESTÁ AUTORIZADA LA PLAZA DE AUDITOR DE INDICADORES Y GESTIÓN DE RESULTADOS, PERO LO REALIZA LA LAE MARIA DANIELLA SANCHEZ HERNANDEZ CON CARGO JEFE DE DEPARTAMENTO. |
|                 |   |  |  | CAPACITACIÓN DE CONSTRUCCIÓN DEL POA A LOS GERENTES Y COORDINADORES DE CADA AREA.           | 100%          | 100%            | 100%                 | LA META DE ESTA ACCIÓN ES LA ORIENTACIÓN PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL VINCULADO CON LOS OBJETIVOS DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2021 - 2024 | CAPACITACIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE POA DEL EJERCICIO 2021-2024 | SE ORIENTA A LAS DIFERENTES ÁREAS QUE INTEGRAN EL ORGANISMO SOBRE LA CONSTRUCCIÓN DEL POA CON LA VINCULACIÓN DEL PMD 2021-2024. | 1    | CAPACITACIONES | ANUAL                  | 1            | SE LLEVARON A CABO LAS CAPACITACIONES A LAS GERENCIAS Y COORDINACIONES PARA EL AJUSTE DE METAS, EL CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS, PARA LA INTEGRACION Y CUMPLIMIENTO DEL POA EJERCICIO 2021-2024.  |



**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023**  
**ÓRGANO DE CONTROL**

ene-23

EJE DE DESARROLLO: 2/OBRA PÚBLICA Y CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE

PROGRAMA DE DESARROLLO: 9/PROGRAMA DE EFICIENCIA ENERGÉTICA Y APROVECHAMIENTO DE ENERGÍAS RENOVABLES

SUB EJE: ENERGÍA ASEQUIBLE Y LIMPIA

TRANSVERSALIDAD: GOBIERNO RESPONSABLE

| LÍNEA DE ACCIÓN | OBJETIVO  | UNIDAD RESPONSABLE  |                         | ACCIONES OPERATIVAS  | AVANCE FÍSICO  |                 |                      |   | INDICADOR DE DESEMPEÑO                |   |      |               |                        |              |  |
|-----------------|---|---|-------------------------|--|--|-----------------|----------------------|---|---------------------------------------|---|------|---------------|------------------------|--------------|--|
|                 |   | CLAVE   | NOMBRE                  |  | META ANUAL   | AVANCE ABSOLUTO | AVANCE %/ META ANUAL | COMENTARIOS   | NOMBRE                                | DESCRIPCIÓN   | META | UNIDAD MEDIDA | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | VALOR ACTUAL | OBSERVACIONES  |
| 466             | PROCURAR Y VIGILAR QUE LA INSTALACIÓN DE PROYECTOS URBANOS Y COMERCIALES ADOPTEN PRÁCTICAS, OBRAS Y TECNOLOGÍAS PARA EL AHORRO DEL AGUA Y EFICIENCIA ENERGÉTICA. FORTALECER LAS ACCIONES DE FISCALIZACIÓN Y SUPERVISIÓN DE LA COMISARIA DE COMAPA REYNOSA EN LO REFERENTE AL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO. | NO ESTA AUTORIZADA LA PLAZA DE AUDITOR DE OBRA PÚBLICA, PERO LA REALIZA EL C. OSBORNE REINHARDT MORENO CON CARGO DE JEFE DE DEPARTAMENTO. | AUDITOR DE OBRA PÚBLICA | REVISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, ESTADÍSTICOS DE LOS CONTRATOS DE OBRAS. | 100%   | 8.33%           | 8.33%                | LA META DE ESTA ACCIÓN ES LA VERIFICACIÓN Y CONTROL DE LOS AVANCES FINANCIEROS DE OBRAS PÚBLICAS. | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA FEDERAL.   | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS FEDERALES.   | 100% | %             | MENSUAL                | 8.33%        | SE REALIZO LA SUPERVISION Y AUDITORIA DE 13 (TRECE) OBRAS PUBLICAS FINALIZADAS. SE SUPERVISO EL AVANCE DE 3 (TRES) OBRAS PUBLICAS ASI COMO SUS RESPECTIVAS ESTIMACIONES. LOS CUALES FUERON ATENDIDOS EN SU TOTALIDAD CONFORME A LOS PROCEDIMIENTOS DEL AREA. |
|                 |   |   |                         |  |  |                 |                      |   | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA ESTATAL.   | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS ESTATALES.   | 100% | %             | MENSUAL                | 8.33%        |  |
|                 |   |   |                         |  |  |                 |                      |   | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA MUNICIPAL. | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS MUNICIPALES. | 100% | %             | MENSUAL                | 8.33%        |  |
|                 |   |   |                         |  |  |                 |                      |   | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA PROPIO.    | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS PROPIOS.     | 100% | %             | MENSUAL                | 8.33%        |  |
|                 |   |   |                         | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMA FEDERAL.                       | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS A TRAVÉS DE RECURSOS FEDERALES | 100%            | %                    | MENSUAL   | 8.33%                                 |   |      |               |                        |              |  |
|                 |   |   |                         | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS ESTATALES.                    | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS ESTATALES         | 100%            | %                    | MENSUAL   | 8.33%                                 |   |      |               |                        |              |  |
|                 |   |   |                         | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS MUNICIPALES.                  | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS MUNICIPALES       | 100%            | %                    | MENSUAL   | 8.33%                                 |   |      |               |                        |              |  |
|                 |   |   |                         | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS PROPIOS.                      | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS PROPIOS           | 100%            | %                    | MENSUAL   | 8.33%                                 |   |      |               |                        |              |  |
|                 |   |   |                         | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS ESTATALES.                    | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS ESTATALES         | 100%            | %                    | MENSUAL   | 8.33%                                 |   |      |               |                        |              |  |
|                 |   |   |                         | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS MUNICIPALES.                  | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS MUNICIPALES       | 100%            | %                    | MENSUAL   | 8.33%                                 |   |      |               |                        |              |  |



**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023**  
**ÓRGANO DE CONTROL**

feb-23

EJE DE DESARROLLO: 2/OBRA PÚBLICA Y CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE

PROGRAMA DE DESARROLLO: 9/PROGRAMA DE EFICIENCIA ENERGÉTICA Y APROVECHAMIENTO DE ENERGÍAS RENOVABLES

SUB EJE: ENERGÍA ASEQUIBLE Y LIMPIA

TRANSVERSALIDAD: GOBIERNO RESPONSABLE

| LÍNEA DE ACCIÓN | OBJETIVO  | UNIDAD RESPONSABLE  |                         | ACCIONES OPERATIVAS  | AVANCE FÍSICO |                 |                      |   | INDICADOR DE DESEMPEÑO                                      |  |      |               |                        |              |   |
|-----------------|---|---|-------------------------|--|---------------|-----------------|----------------------|---|---|--|------|---------------|------------------------|--------------|---|
|                 |   | CLAVE   | NOMBRE                  |  | META ANUAL    | AVANCE ABSOLUTO | AVANCE %/ META ANUAL | COMENTARIOS   | NOMBRE  | DESCRIPCIÓN  | META | UNIDAD MEDIDA | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | VALOR ACTUAL | OBSERVACIONES   |
| 466             | PROCURAR Y VIGILAR QUE LA INSTALACIÓN DE PROYECTOS URBANOS Y COMERCIALES ADOPTEN PRÁCTICAS, OBRAS Y TECNOLOGÍAS PARA EL AHORRO DEL AGUA Y EFICIENCIA ENERGÉTICA. FORTALECER LAS ACCIONES DE FISCALIZACIÓN Y SUPERVISIÓN DE LA COMISARIA DE COMAPA REYNOSA EN LO REFERENTE AL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO. | NO ESTA AUTORIZADA LA PLAZA DE AUDITOR DE OBRA PÚBLICA, PERO LA REALIZA LA C. MARTHA IDALIA GRIMALDO HERNANDEZ CON CARGO DE JEFE DE DEPARTAMENTO. | AUDITOR DE OBRA PÚBLICA | REVISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, ESTADÍSTICOS DE LOS CONTRATOS DE OBRAS. | 100%          | 8.33%           | 16.66%               | LA META DE ESTA ACCIÓN ES LA VERIFICACIÓN Y CONTROL DE LOS AVANCES FINANCIEROS DE OBRAS PÚBLICAS. | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA FEDERAL.                         | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS FEDERALES.                    | 100% | %             | MENSUAL                | 16.66%       | SE REALIZO LA SUPERVISION Y AUDITORIA DE 14 (CATORCE) OBRAS PUBLICAS FINALIZADAS. SE SUPERVISO EL AVANCE DE 4 (CUATRO) OBRAS PUBLICAS, ASI COMO SUS RESPECTIVAS ESTIMACIONES, LOS CUALES FUERON ATENDIDAS EN SU TOTALIDAD CONFORME A LOS PROCEDIMIENTOS DEL AREA. |
|                 |   |   |                         |  |               |                 |                      |   | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA ESTATAL.                         | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS ESTATALES.                    | 100% | %             | MENSUAL                | 16.66%       |   |
|                 |   |   |                         |  |               |                 |                      |   | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA MUNICIPAL.                       | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS MUNICIPALES.                  | 100% | %             | MENSUAL                | 16.66%       |   |
|                 |   |   |                         |  |               |                 |                      |   | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA PROPIO.                          | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS PROPIOS.                      | 100% | %             | MENSUAL                | 16.66%       |   |
|                 |   |   |                         | SUPERVISIÓN Y VERIFICACIÓN DE LAS OBRAS PÚBLICAS.                            | 100%          | 8.33%           | 16.66%               | LA META DE ESTA ACCIÓN ES LA VERIFICACIÓN Y CONTROL DE LOS AVANCES FÍSICOS DE OBRAS PÚBLICAS.     | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMA FEDERAL.      | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS A TRAVES DE RECURSOS FEDERALES | 100% | %             | MENSUAL                | 16.66%       |   |
|                 |   |   |                         |  |               |                 |                      |   | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS ESTATALES.   | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS ESTATALES         | 100% | %             | MENSUAL                | 16.66%       |   |
|                 |   |   |                         |  |               |                 |                      |   | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS MUNICIPALES. | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS MUNICIPALES       | 100% | %             | MENSUAL                | 16.66%       |   |
|                 |   |   |                         |  |               |                 |                      |   | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS PROPIOS.     | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS PROPIOS           | 100% | %             | MENSUAL                | 16.66%       |   |



**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023**  
**ÓRGANO DE CONTROL**

mar-23

EJE DE DESARROLLO: 2/OBRA PÚBLICA Y CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE

PROGRAMA DE DESARROLLO: 9/PROGRAMA DE EFICIENCIA ENERGÉTICA Y APROVECHAMIENTO DE ENERGÍAS RENOVABLES

SUB EJE: ENERGÍA ASEQUIBLE Y LIMPIA

TRANSVERSALIDAD: GOBIERNO RESPONSABLE

| LÍNEA DE ACCIÓN | OBJETIVO  | UNIDAD RESPONSABLE  |                         | ACCIONES OPERATIVAS  | AVANCE FÍSICO  |                 |                      |   | INDICADOR DE DESEMPEÑO                |   |      |               |                        |              |   |
|-----------------|---|---|-------------------------|--|--|-----------------|----------------------|---|---------------------------------------|---|------|---------------|------------------------|--------------|---|
|                 |   | CLAVE   | NOMBRE                  |  | META ANUAL   | AVANCE ABSOLUTO | AVANCE %/ META ANUAL | COMENTARIOS   | NOMBRE                                | DESCRIPCIÓN   | META | UNIDAD MEDIDA | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | VALOR ACTUAL | OBSERVACIONES   |
| 466             | PROCURAR Y VIGILAR QUE LA INSTALACIÓN DE PROYECTOS URBANOS Y COMERCIALES ADOPTEN PRÁCTICAS, OBRAS Y TECNOLOGÍAS PARA EL AHORRO DEL AGUA Y EFICIENCIA ENERGÉTICA. FORTALECER LAS ACCIONES DE FISCALIZACIÓN Y SUPERVISIÓN DE LA COMISARIA DE COMAPA REYNOSA EN LO REFERENTE AL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO. | NO ESTA AUTORIZADA LA PLAZA DE AUDITOR DE OBRA PÚBLICA, PERO LA REALIZA EL C. OSBORNE REINHARDT MORENO CON CARGO DE JEFE DE DEPARTAMENTO. | AUDITOR DE OBRA PÚBLICA | REVISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, ESTADÍSTICOS DE LOS CONTRATOS DE OBRAS. | 100%   | 8.33%           | 25%                  | LA META DE ESTA ACCIÓN ES LA VERIFICACIÓN Y CONTROL DE LOS AVANCES FINANCIEROS DE OBRAS PÚBLICAS. | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA FEDERAL.   | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS FEDERALES.   | 100% | %             | MENSUAL                | 25%          | SE REALIZO LA SUPERVISION Y AUDITORIA DE 12 (DOCE) OBRAS PARA VERIFICAR SU BUENA CONCLUSION. SE SUPERVISO EL AVANCE DE 3 (TRES) OBRAS PUBLICAS, ASI COMO SUS RESPECTIVAS ESTIMACIONES, LAS CUALES FUERON ATENDIDAS EN SU TOTALIDAD, CONFORME A LOS PROCEDIMIENTOS DEL AREA. |
|                 |   |   |                         |  |  |                 |                      |   | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA ESTATAL.   | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS ESTATALES.   | 100% | %             | MENSUAL                | 25%          |   |
|                 |   |   |                         |  |  |                 |                      |   | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA MUNICIPAL. | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS MUNICIPALES. | 100% | %             | MENSUAL                | 25%          |   |
|                 |   |   |                         |  |  |                 |                      |   | AVANCE FINANCIERO PROGRAMA PROPIO.    | EL AVANCE FINANCIERO DE LAS OBRAS CON RECURSOS PROPIOS.     | 100% | %             | MENSUAL                | 25%          |   |
|                 |   |   |                         | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS FEDERAL.                      | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS A TRAVES DE RECURSOS FEDERALES | 100%            | %                    | MENSUAL   | 25%                                   |   |      |               |                        |              |   |
|                 |   |   |                         | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS ESTATALES.                    | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS ESTATALES         | 100%            | %                    | MENSUAL   | 25%                                   |   |      |               |                        |              |   |
|                 |   |   |                         | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS MUNICIPALES.                  | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS MUNICIPALES       | 100%            | %                    | MENSUAL   | 25%                                   |   |      |               |                        |              |   |
|                 |   |   |                         | AVANCE FÍSICO DE OBRAS EN PROCESO DE PROGRAMAS PROPIOS.                      | LA SUPERVISIÓN DEL AVANCE FÍSICO DE LAS OBRAS CON RECURSOS PROPIOS           | 100%            | %                    | MENSUAL   | 25%                                   |   |      |               |                        |              |   |



**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023**  
**ÓRGANO DE CONTROL**

ene-23

EJE DE DESARROLLO: N/A

PROGRAMA DE DESARROLLO: N/A

SUB EJE: N/A

TRANSVERSALIDAD: N/A

| LÍNEA DE ACCIÓN | OBJETIVO  | UNIDAD RESPONSABLE  |                    | ACCIONES OPERATIVAS                          | AVANCE FÍSICO |                 |                      |  | INDICADOR DE DESEMPEÑO  |   |      |               |                        |              |  |
|-----------------|---|---|--------------------|--|---------------|-----------------|----------------------|--|-------------------------|---|------|---------------|------------------------|--------------|--|
|                 |   | CLAVE   | NOMBRE             |  | META ANUAL    | AVANCE ABSOLUTO | AVANCE %/ META ANUAL | COMENTARIOS  | NOMBRE                  | DESCRIPCIÓN   | META | UNIDAD MEDIDA | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | VALOR ACTUAL | OBSERVACIONES  |
| N/A             | PROMOVER LA FINALIDAD DEL ÓRGANO DE CONTROL INTERNO EN LOS ORGANIGRAMAS ANALÍTICOS DE CADA GERENCIA DE LA COMAPA, PARA GARANTIZAR EL BUEN FUNCIONAMIENTO DE LA COMAPA EN MATERIA DE CONTROL OPERATIVO Y PRESUPUESTAL. | NO ESTÁ AUTORIZADA LA PLAZA DE AUDITOR FINANCIERO, PERO LO REALIZA LA LCP. PATRICIA LIZETH PEREZ CASTELLANOS CON CARGO DE JEFE DE DEPARTAMENTO. | AUDITOR FINANCIERO | VALIDACIÓN Y REVISIÓN DE PÓLIZAS Y FACTURAS. | 100%          | 8.33%           | 8.33%                | LA META DE ESTA ACCIÓN, SON LAS AUDITORIAS PREVENTIVAS A TRAVÉS DE LA REVISIÓN Y VERIFICACIÓN. | REVISIÓN DE PÓLIZAS.    | SE RECIBEN LAS PÓLIZAS PAGADAS DE LA GERENCIA FINANCIERA, SE REVISLA LA DOCUMENTACIÓN COMPROBATORIA DE CADA UNA DE ELLAS DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS, EN CASO DE EXISTIR INCONGRUENCIA, SE HACE LA OBSERVACIÓN PARA SU CORRECCIÓN O AMONESTACIÓN. 8.33 / TOTAL DE PÓLIZAS RECIBIDAS * TOTAL DE PÓLIZAS REVISADAS.  | 100% | %             | MENSUAL                | 8.33%        | En el mes se recibieron 40 oficios emitidos por la gerencia financiera, los cuales contienen entre otros: el registro contable (pólizas), y documentación que ampara las erogaciones realizadas por el organismo (CFDI), los cuales en su totalidad fueron atendidos conforme a los procedimientos del área. |
|                 |   |   |                    |  | 100%          | 8.33%           | 8.33%                |  | VALIDACIÓN DE FACTURAS. | SE RECIBEN FACTURAS DE LA GERENCIA FINANCIERA, PARA VALIDAR Y SER PAGADAS, SE REVISLA LA DOCUMENTACIÓN COMPROBATORIA DE CADA UNA DE ELLAS, DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS, EN CASO DE EXISTIR INCONGRUENCIA, SE HACE LA OBSERVACIÓN PARA SU CORRECCIÓN. 8.33 / FACTURAS RECIBIDAS * FACTURAS REVISADAS Y/O VALIDADAS. | 100% | %             | MENSUAL                | 8.33%        | En el mes se recibieron 40 oficios emitidos por la gerencia financiera, los cuales contienen entre otros: el registro contable (pólizas), y documentación que ampara las erogaciones realizadas por el organismo (CFDI), los cuales en su totalidad fueron atendidos conforme a los procedimientos del área. |



**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023**  
**ÓRGANO DE CONTROL**

feb-23

EJE DE DESARROLLO: N/A

PROGRAMA DE DESARROLLO: N/A

SUB EJE: N/A

TRANSVERSALIDAD: N/A

| LÍNEA DE ACCIÓN | OBJETIVO  | UNIDAD RESPONSABLE   |                    | ACCIONES OPERATIVAS                          | AVANCE FÍSICO |                 |                      |  | INDICADOR DE DESEMPEÑO  |  |      |               |                        |              |  |
|-----------------|---|--|--------------------|--|---------------|-----------------|----------------------|--|-------------------------|--|------|---------------|------------------------|--------------|--|
|                 |   | CLAVE  | NOMBRE             |  | META ANUAL    | AVANCE ABSOLUTO | AVANCE %/ META ANUAL | COMENTARIOS  | NOMBRE                  | DESCRIPCIÓN  | META | UNIDAD MEDIDA | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | VALOR ACTUAL | OBSERVACIONES  |
| N/A             | PROMOVER LA FINALIDAD DEL ÓRGANO DE CONTROL INTERNO EN LOS ORGANIGRAMAS ANALÍTICOS DE CADA GERENCIA DE LA COMAPA, PARA GARANTIZAR EL BUEN FUNCIONAMIENTO DE LA COMAPA EN MATERIA DE CONTROL OPERATIVO Y PRESUPUESTAL. | NO ESTÁ AUTORIZADA LA PLAZA DE AUDITOR FINANCIERO, PERO LO REALIZA LA LCP. PATRICIA LIZETH PEREZ CASTELLANO S CON CARGO DE JEFE DE DEPARTAMENTO. | AUDITOR FINANCIERO | VALIDACIÓN Y REVISIÓN DE PÓLIZAS Y FACTURAS. | 100%          | 8.33%           | 16.66%               | LA META DE ESTA ACCIÓN, SON LAS AUDITORIAS PREVENTIVAS A TRAVÉS DE LA REVISIÓN Y VERIFICACIÓN. | REVISIÓN DE PÓLIZAS.    | SE RECIBEN LAS PÓLIZAS PAGADAS DE LA GERENCIA FINANCIERA, SE REvisa LA DOCUMENTACIÓN COMPROBATORIA DE CADA UNA DE ELLAS DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS, EN CASO DE EXISTIR INCONGRUENCIA, SE HACE LA OBSERVACIÓN PARA SU CORRECCIÓN O AMONESTACIÓN. 8.33 / TOTAL DE PÓLIZAS RECIBIDAS * TOTAL DE PÓLIZAS REVISADAS.  | 100% | %             | MENSUAL                | 16.66%       | En el mes se recibieron 43 oficios emitidos por la gerencia financiera, los cuales contienen entre otros: el registro contable (pólizas), y documentación que ampara las erogaciones realizadas por el organismo (CFDI), los cuales en su totalidad fueron atendidos conforme a los procedimientos del área. |
|                 |   |  |                    |  | 100%          | 8.33%           | 16.66%               |  | VALIDACIÓN DE FACTURAS. | SE RECIBEN FACTURAS DE LA GERENCIA FINANCIERA, PARA VALIDAR Y SER PAGADAS, SE REvisa LA DOCUMENTACIÓN COMPROBATORIA DE CADA UNA DE ELLAS, DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS, EN CASO DE EXISTIR INCONGRUENCIA, SE HACE LA OBSERVACIÓN PARA SU CORRECCIÓN. 8.33 / FACTURAS RECIBIDAS * FACTURAS REVISADAS Y/O VALIDADAS. | 100% | %             | MENSUAL                | 16.66%       | En el mes se recibieron 43 oficios emitidos por la gerencia financiera, los cuales contienen entre otros: el registro contable (pólizas), y documentación que ampara las erogaciones realizadas por el organismo (CFDI), los cuales en su totalidad fueron atendidos conforme a los procedimientos del área. |



**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023**  
**ÓRGANO DE CONTROL**

mar-23

EJE DE DESARROLLO: N/A

PROGRAMA DE DESARROLLO: N/A

SUB EJE: N/A

TRANSVERSALIDAD: N/A

| LÍNEA DE ACCIÓN | OBJETIVO  | UNIDAD RESPONSABLE  |                    | ACCIONES OPERATIVAS                          | AVANCE FÍSICO |                 |                      |  | INDICADOR DE DESEMPEÑO  |   |      |               |                        |              |  |
|-----------------|---|---|--------------------|--|---------------|-----------------|----------------------|--|-------------------------|---|------|---------------|------------------------|--------------|--|
|                 |   | CLAVE   | NOMBRE             |  | META ANUAL    | AVANCE ABSOLUTO | AVANCE %/ META ANUAL | COMENTARIOS  | NOMBRE                  | DESCRIPCIÓN   | META | UNIDAD MEDIDA | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | VALOR ACTUAL | OBSERVACIONES  |
| N/A             | PROMOVER LA FINALIDAD DEL ÓRGANO DE CONTROL INTERNO EN LOS ORGANIGRAMAS ANALÍTICOS DE CADA GERENCIA DE LA COMAPA, PARA GARANTIZAR EL BUEN FUNCIONAMIENTO DE LA COMAPA EN MATERIA DE CONTROL OPERATIVO Y PRESUPUESTAL. | NO ESTÁ AUTORIZADA LA PLAZA DE AUDITOR FINANCIERO, PERO LO REALIZA LA LCP. PATRICIA LIZETH PEREZ CASTELLANOS CON CARGO DE JEFE DE DEPARTAMENTO. | AUDITOR FINANCIERO | VALIDACIÓN Y REVISIÓN DE PÓLIZAS Y FACTURAS. | 100%          | 8.33%           | 25%                  | LA META DE ESTA ACCIÓN, SON LAS AUDITORIAS PREVENTIVAS A TRAVÉS DE LA REVISIÓN Y VERIFICACIÓN. | REVISIÓN DE PÓLIZAS.    | SE RECIBEN LAS PÓLIZAS PAGADAS DE LA GERENCIA FINANCIERA, SE REVISLA LA DOCUMENTACIÓN COMPROBATORIA DE CADA UNA DE ELLAS DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS, EN CASO DE EXISTIR INCONGRUENCIA, SE HACE LA OBSERVACIÓN PARA SU CORRECCIÓN O AMONESTACIÓN. 8.33 / TOTAL DE PÓLIZAS RECIBIDAS * TOTAL DE PÓLIZAS REVISADAS.  | 100% | %             | MENSUAL                | 25%          | En el mes se recibieron 54 oficios emitidos por la gerencia financiera, los cuales contienen entre otros: el registro contable (pólizas), y documentación que ampara las erogaciones realizadas por el organismo (CFDI), los cuales en su totalidad fueron atendidos conforme a los procedimientos del área. |
|                 |   |   |                    |  | 100%          | 8.33%           | 25%                  |  | VALIDACIÓN DE FACTURAS. | SE RECIBEN FACTURAS DE LA GERENCIA FINANCIERA, PARA VALIDAR Y SER PAGADAS, SE REVISLA LA DOCUMENTACIÓN COMPROBATORIA DE CADA UNA DE ELLAS, DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS, EN CASO DE EXISTIR INCONGRUENCIA, SE HACE LA OBSERVACIÓN PARA SU CORRECCIÓN. 8.33 / FACTURAS RECIBIDAS * FACTURAS REVISADAS Y/O VALIDADAS. | 100% | %             | MENSUAL                | 25%          | En el mes se recibieron 54 oficios emitidos por la gerencia financiera, los cuales contienen entre otros: el registro contable (pólizas), y documentación que ampara las erogaciones realizadas por el organismo (CFDI), los cuales en su totalidad fueron atendidos conforme a los procedimientos del área. |





**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023**  
**ÓRGANO DE CONTROL**

**PRIMER TRIMESTRE 2023**

**EJE DE DESARROLLO: 4/MODERNIDAD E INNOVACIÓN**

**PROGRAMA DE DESARROLLO: 5/PROGRAMA DE FINANZAS MUNICIPALES**

**SUB EJE: FINANZAS PÚBLICAS Y RESPONSABILIDAD FISCAL**

**TRANSVERSALIDAD: TRANSPARENCIA**

| LÍNEA DE ACCIÓN | OBJETIVO   | UNIDAD RESPONSABLE   |                   | ACCIONES OPERATIVAS   | AVANCE FÍSICO |                 |                      |   | INDICADOR DE DESEMPEÑO                                       |  |      |               |                        |              |   |
|-----------------|--|--|-------------------|---|---------------|-----------------|----------------------|---|--|--|------|---------------|------------------------|--------------|---|
|                 |  | CLAVE  | NOMBRE            |   | META ANUAL    | AVANCE ABSOLUTO | AVANCE %/ META ANUAL | COMENTARIOS   | NOMBRE   | DESCRIPCIÓN  | META | UNIDAD MEDIDA | FRECUENCIA DE MEDICIÓN | VALOR ACTUAL | OBSERVACIONES   |
| 729             | FORTALECER LOS MECANISMOS DE INSPECCIÓN Y VIGILANCIA PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD MUNICIPAL VIGENTE. SUPERVISAR TODAS LAS ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLAN EN ESTE ORGANISMO, COMAPA REYNOSA, CUMPLAN CON LA LEGISLACIÓN APLICABLE. | NO ESTÁ AUTORIZADA LA CATEGORIA DE AUDITOR NORMATIVO, PERO LO REALIZA EL LIC. JUAN GARCIA ZAMORA CON CARGO DE JEFE DE DEPARTAMENTO | AUDITOR NORMATIVO | INVESTIGAR FALTAS ADMINISTRATIVAS DE SERVIDORES PÚBLICOS.   | 100%          | 25.00%          | 25.00%               | SE INVESTIGA DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN LA LEY DE RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO DE TAMAULIPAS.   | INVESTIGACIÓN SOBRE FALTAS ADMINISTRATIVAS.                  | SE LLEVA A CABO DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN LA LEY DE RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS DEL ESTADO DE TAMAULIPAS.   | 100% | %             | TRIMESTRAL             | 25.00%       | ACTUALMENTE SE CUENTA CON 10 CARPETAS DE INVESTIGACION. |
|                 |  |  |                   | ELABORAR PREVENCIÓN Y RECOMENDACIÓN A AQUELLOS FUNCIONARIOS QUE INCUMPLEN CON SUS OBLIGACIONES ADMINISTRATIVAS. | 100%          | 25.00%          | 25.00%               | SE PREVIENE Y/O RECOMIENDA A AQUEL FUNCIONARIO QUE INCUMPLA CON SUS OBLIGACIONES ADMINISTRATIVAS Y DE REINICIDIR SE DARÁ INICIO A UN PROCEDIMIENTO DE INVESTIGACIÓN PARA DESLINDAR RESPONSABILIDADES. | ELABORACIÓN DE PREVENIONES ADMINISTRATIVAS.                  | SE ELABORA UNA PREVENCIÓN Y/O RECOMENDACIÓN A AQUEL FUNCIONARIO QUE INCUMPLA CON SUS OBLIGACIONES ADMINISTRATIVAS Y DE REINICIDIR SE DARÁ INICIO A UN PROCEDIMIENTO DE INVESTIGACIÓN PARA DESLINDAR RESPONSABILIDADES. | 100% | %             | TRIMESTRAL             | 25.00%       | LAS CARPETAS SE ENCUENTRAN EN INVESTIGACION             |
|                 |  |  |                   | RECIBIR Y DAR TRÁMITE A QUEJAS Y/O DENUNCIAS DEL USUARIO CONTRA SERVIDORES PÚBLICOS DE COMAPA.                  | 100%          | 25.00%          | 25%                  | SE RECIBE LA QUEJA DEL USUARIO, SE INICIA TRÁMITE, Y SE DA SEGUIMIENTO HASTA SU RESOLUCIÓN.   | SEGUIMIENTO A QUEJAS DE USUARIOS CONTRA EMPLEADOS DE COMAPA. | SE RECIBE LA QUEJA DEL USUARIO, SE INICIA TRÁMITE, Y SE DA SEGUIMIENTO HASTA SU RESOLUCIÓN.  | 100% | %             | TRIMESTRAL             | 25%          | SE RECIBIERON 4 QUEJAS CIUDADANAS                       |
|                 |  |  |                   | SALIR A CAMPO A VERIFICAR LA VERACIDAD DE LA INFORMACIÓN PROPORCIONADA POR LOS PROVEEDORES Y CONTRATISTAS       | 100%          | 25.00%          | 25.00%               | SE SUPERVISA LA EXISTENCIA DE LA EMPRESA Y LA VERACIDAD DE LA INFORMACIÓN PROPORCIONADA POR CONTRATISTAS Y PROVEEDORES  | VERIFICACIÓN DE INFORMACIÓN DE PROVEEDORES Y CONTRATISTAS.   | SE SUPERVISA LA EXISTENCIA DE LA EMPRESA Y LA VERACIDAD DE LA INFORMACIÓN PROPORCIONADA POR CONTRATISTAS Y PROVEEDORES   | 100% | %             | TRIMESTRAL             | 25.00%       | SE REVISÓ A 2 PROVEEDORES Y 2 CONTRATISTAS              |